



El gerente general de la nueva sociedad de Arauco y Stora Enso en Uruguay –que aún no tiene definido su nombre– asegura que la compañía, a pesar de ser de dueños extranjeros, tendrá una identidad propia, por lo que será 100% uruguaya.

Por María Paz Águila.

El viernes 16 de octubre se concretó el traspaso de los activos adquiridos al Grupo Ence por parte de Arauco y la empresa sueco-finlandesa Stora Enso, materializándose así el *joint venture* para la administración de sus inversiones foresto-industriales en Uruguay.

Con esta alianza –que significó una inversión inicial de US\$ 344 millones– ambas compañías suman 250.000 hectáreas conjuntas de



Erwin Kaufmann

“Nuestra intención es hacer una planta **muy grande**”

“Por el momento, nuestro proyecto se enfoca exclusivamente en la producción de celulosa, pero no descarto que a futuro podamos desarrollar otras áreas de negocios”.

terrenos forestales en ese país, de las cuales aproximadamente la mitad corresponden a plantaciones.

La intención de estos dos grandes conglomerados es invertir en una planta de celulosa, pero no descartan en el futuro desarrollar otras áreas de negocio.

Quien estará a cargo de las operaciones de la nueva compañía—que al cierre de esta edición aún no tenía el nombre definido— es el ex gerente general de Arauco Wood Products en Estados Unidos, Erwin Kaufmann, quien explica cuáles son los próximos pasos de este emprendimiento.

Usted acaba de ser nombrado gerente general de la empresa conjunta entre Arauco y Stora Enso en Uruguay. Desde el punto de vista personal, ¿qué significa asumir este nuevo desafío en su carrera?

Es una gran responsabilidad y un enorme desafío profesional. Desde el punto de vista personal, significa volver a ajustarse a otro país y otra cultura muy distinta en comparación con la que vivimos con mi familia en Estados Unidos. Al final, es un proyecto familiar del cual estamos muy contentos.

Desde una perspectiva global, ¿cuáles son las implicancias de este *joint venture* entre estos dos grandes conglomerados?

Stora Enso es una de las principales empresas forestales del mundo, con siglos, literalmente, de historia. Arauco, por otro lado, es una gran empresa, motivo de admiración en el mundo. Por lo tanto, este *joint venture* es de un gran potencial y pienso que muy positivo para ambas empresas.

¿Qué fortalezas de Arauco y Stora Enso les gustaría potenciar en esta nueva compañía?

Ésta será una empresa 100% uruguaya, con



dueños extranjeros. La idea es crear una identidad propia, donde podamos aprovechar la gran capacidad técnica, comercial y la experiencia de nuestros socios en forestación, producción y venta de celulosa, sustentabilidad y logística, entre otros.

En esta reestructuración, ¿van a mantener a personal de ENCE/Eufores?

Parte importante de la gente que trabajaba en Eufores y en las otras empresas que adquirimos seguirán trabajando en el *joint venture*.

Producción de celulosa

¿Podría detallar los activos adquiridos a ENCE y el proyecto que contempla la nueva empresa?

Los activos adquiridos a Ence consisten principalmente en tierras que contienen mayoritariamente bosques de eucalipto en la zona centro y noroccidental de Uruguay. En total, son aproximadamente 140.000 hectáreas, de las cuales 11.000 son arrendadas. De este total aproximadamente 77.000 hectáreas están plantadas. Además,

compramos un terreno donde originalmente Ence iba a construir su planta de celulosa en Conchillas y una planta astilladora cerca de Fray Bentos.

Tengo entendido que realizarán una inversión de US\$ 2.000 millones para la producción de celulosa. ¿Qué características va a tener la planta?

El tamaño y característica de la potencial planta de celulosa, así como su ubicación, no está definida aún, por lo tanto, tampoco está definido el monto de la inversión. En principio, nuestra intención es hacer una planta muy grande que no sólo sea autosuficiente en sus necesidades de energía, sino incluso que vendamos energía a la red.

¿Tienen metas anuales de forestación?

En principio, pensamos plantar entre 10 y 20 mil hectáreas por año, principalmente de eucalipto.

Respecto de la estrategia de desarrollo, ¿ésta se centrará sólo en el área

“Pensamos plantar entre 10 y 20 mil hectáreas por año, principalmente de eucalipto”.



“Uruguay tiene un clima y tierras propicias para el desarrollo adecuado de proyectos forestales. Desde el punto de vista institucional, es un país económica y políticamente estable, donde las reglas se respetan y las inversiones extranjeras son bienvenidas”.

de la celulosa o también en el sector maderero?


Por el momento, nuestro proyecto se enfoca exclusivamente en la producción de celulosa, pero no descarto que a futuro podamos desarrollar otras áreas de negocio.

Botnia ha tenido muchos problemas con los grupos ambientalistas uruguayos y argentinos, ¿cómo cree que va a ser recibido este proyecto en el país? ¿Han evaluado este factor?

El hecho de que hayan existido problemas en el pasado no significa necesariamente que los habrá en el futuro. Este proyecto, como

cualquier otro de esta envergadura, debe ser realizado con la mejor tecnología económicamente disponible y en coordinación con las comunidades, gobiernos y grupos de interés para asegurar su éxito.

Finalmente, ¿qué es lo más atractivo que ofrece Uruguay como polo de desarrollo forestal?

Uruguay tiene un clima y tierras propicias para el desarrollo adecuado de proyectos forestales. Desde el punto de vista institucional, es un país económica y políticamente estable, donde las reglas se respetan y las inversiones extranjeras son bienvenidas. 



WARNING!!!

El volumen cambia y no mide la energía ni la fibra contenida



Mida con los expertos y en las unidades correctas...



John O’Ryan
Surveyors 

www.oryansurveyors.com