



**E**l 2011 comenzó con muy buenas noticias para el sector forestal de Uruguay. Tras un largo período de espera –y con el antecedente de haber visto fracasar la intención de la española ENCE de construir una fábrica de celulosa en el país– finalmente Montes del Plata, empresa controlada en partes iguales por la chilena Arauco y la sueco-finlandesa Stora Enso, anunció en enero de este año una inversión de US\$ 1.900 millones en Punta Pereira, departamento de Colonia, para la construcción de una planta de celulosa, un puerto y una unidad generadora de energía en base a recursos renovables.

El anuncio de este negocio fue de tal relevancia –se trata de la mayor inversión privada en la historia del país– que se realizó en la sede de la Presidencia de Uruguay y contó con la presencia de las máximas autoridades nacionales y de la empresa.

“Estamos contentos de ver que este proyecto se materializa. Es el resultado del arduo



Fábrica de celulosa estará operativa el 2013

# Montes del Plata

invertirá US\$ 1.900 millones en Uruguay



trabajo del equipo de Montes del Plata, del respaldo de sus accionistas –Stora Enso y Arauco– así como del trabajo conjunto con las autoridades nacionales y de Colonia. Hoy comienza una nueva etapa donde pondremos nuestros mayores esfuerzos para construir un proyecto de excelencia”, manifestó Erwin Kaufmann, gerente general de esta compañía, que comenzó a operar formalmente el 1 de octubre de 2009.

En tanto, el CEO de Stora Enso, Jouko Karvinen, dijo que la producción de celulosa basada en plantaciones forestales “es uno de los pilares de nuestra estrategia y este proyecto contribuye en gran medida para el cumplimiento de los objetivos de crecimiento de nuestro negocio”.

Está previsto que la construcción y operación de la planta de celulosa tenga impacto económico y social de relevancia en el país. De hecho, Montes de Plata detalló que durante la fase de construcción se empleará un promedio de 3.200 trabajadores, alcanzando un máximo de 6.000.

### **Abastecimiento**

La planta de celulosa debería estar operativa en el primer trimestre de 2013. El abastecimiento de fibra de eucalipto provendrá, en su mayoría, de las plantaciones forestales que Montes del Plata posee en nueve departamentos del país (Colonia, Durazno, Flores, Florida, Paysandú, Río Negro, Rivera, Soriano y Tacuarembó).

# Plata

La inversión de la empresa conjunta entre la chilena Arauco y la sueco-finlandesa Stora Enso contempla la construcción de una planta de celulosa, un puerto y una unidad generadora de energía.

---

Por Felipe González M.

**La planta de celulosa** debería estar operativa el 2013, y tendrá capacidad de producción de aproximadamente 1.300.000 ADt/año.



La compañía cuenta con 250.000 hectáreas de tierra, de las cuales aproximadamente 120.000 ha están plantadas. En los próximos años la empresa seguirá plantando en su patrimonio, el cual calificaron como suficiente para garantizar el autoabastecimiento hasta finales de esta década (hasta el momento en que se logre autoabastecer totalmente la planta, Montes del Plata deberá comprar en el mercado alrededor del 20% de la madera que se procesará). Además, Montes del Plata le confidenció a LIGNUN que no tienen proyectado realizar importantes compras de tierras para forestar por el momento, pero sí aumentar la superficie forestada y realizar asociaciones con productores: arrendamientos, convenios, compra de madera en pie y otras.

### Tecnología de punta

En la compañía detallaron que aplicarán “las mejores y más exigentes prácticas del mundo en el manejo de todas nuestras operaciones con especial preocupación por el medio ambiente y la seguridad”.



**Erwin Kaufmann, gerente general de la empresa**

“Montes del Plata asume que sus acciones deben ser sustentables”

**Entendemos que la fábrica de celulosa va a estar en la mira de los sectores ambientalistas, sobre todo de aquellos que todavía se oponen al funcionamiento de UPM (ex Botnia). ¿Van a tomar precauciones adicionales en relación con el desempeño ambiental de la planta? ¿Hubo exigencias especiales por parte del gobierno de Uruguay en materia medioambiental?**

Montes del Plata asume que sus acciones —en todos los ámbitos en que se desempeña— deben ser sustentables. Esto implica, entre otras cosas, que los estándares ambientales con los que trabaja son muy estrictos. Además de las disposiciones establecidas en la normativa uruguaya, Montes del Plata se atiene a las exigencias de desempeño ambiental más estrictas, y trabaja para generalizar la certificación FSC al 100% de sus plantaciones antes de fin de año.



*Directorio de Montes del Plata Erwin Kaufmann, Johan Lindman, Bernd Rettig, Cristián Infante, Matías Domeyko, Jouko Karvinen, Nils Grafström, Alvaro Saavedra y Franco Bozzalla.*

En el proceso de blanqueo se empleará oxígeno y agua oxigenada, minimizando el uso de dióxido de cloro (conocido como ECF-light). Además, aseguraron que están contempladas “las mejores prácticas de recuperación y tratamiento de todos los vertidos intermedios y tratamiento de efluentes mediante una planta altamente eficiente”.

La planta de celulosa entrará en funcionamiento en el tercer trimestre de 2013 y su producción se exportará a mercados de Norteamérica, Europa y Asia.

### Internacionalización de Arauco

El gerente general de Arauco, Matías Domeyko, dijo que están “muy orgullosos de este nuevo paso que damos en el proceso de internacionalización de Arauco. Se trata de un desafío muy importante en el cual esperamos aportar a través de nuestro conocimiento y experiencia en el desarrollo de Uruguay, país que ha tenido una muy activa política de desarrollo del sector forestal. Es un proyecto de gran escala que esperamos se materialice de acuerdo a los altos estándares que caracterizan nuestras inversiones en la región”.

El ejecutivo agregó que “como una de las empresas forestales líderes en América Latina, este anuncio reafirma nuestro camino de crecimiento sostenido y de globalización mediante el desarrollo de nuevos proyectos”.

## La compañía cuenta con 250.000 hectáreas de tierra, de las cuales aproximadamente 120.000 ha están plantadas, principalmente con eucaliptos.

Explicaron que la planta proyectada de producción de pulpa de celulosa de Eucalyptus (mediante proceso Kraft) contará con una capacidad de producción de aproximadamente 1.300.000 ADT/año, y que cumplirá con los niveles de emisiones consideradas en las IPPC-BAT (2001) y la legislación nacional.

### Energía

En el proyecto también está contemplada la construcción de una unidad generadora de energía en base a recursos renovables, para autoabastecer la planta de celulosa. Ésta generará entre 160 y 180 MW y puede ser postulada como proyecto dentro del Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL),

según reglamentación de Naciones Unidas. Esto, porque contribuirá a la mitigación del cambio climático, al proponer fuentes no fósiles de energía.

Montes del Plata también construirá un muelle para barcazas para recepción de madera, un muelle para embarcaciones oceánicas para exportación de celulosa y un canal de acceso con conexión al canal Martín García, con una extensión aproximada de 700 metros.

En relación con las autorizaciones ambientales de la Dinama (Dirección Nacional de Medio Ambiente de Uruguay), entendemos que los estándares utilizados como referencia son los que el país tiene como modelo, ya incorporados a la normativa o próximos a ello. No hubo exigencias especiales sino los estrictos estándares que Uruguay sigue.

### ¿Cómo califica el nivel de desarrollo de la cadena productiva y de los proveedores en Uruguay, considerando la demanda que va a generar una planta de 1,3 millones de toneladas de celulosa al año? ¿En qué áreas se debe mejorar?

En lo que son proveedores de la cadena de valor, Uruguay está bien preparado, si bien hay espacio para mejorar y seguir profesionalizando la gestión y los estándares. En eso, Montes del Plata tiene un


compromiso de generar valor al promover y brindar oportunidades a proveedores del mercado local.

### ¿Cuáles son los desafíos de Uruguay en el ámbito forestal?

En lo forestal existen muchas oportunidades de integración del sector forestal con otros más tradicionales como la ganadería y la lechería. Si bien hay experiencias muy positivas que hemos venido llevando adelante en asociación con productores tradicionales – lecheros o ganaderos– todavía falta que los productores visualicen estas oportunidades y comprendan que la forestación no desplaza otras actividades sino que es un muy buen complemento.

Uno de los desafíos que Uruguay debe enfrentar además es el acompañar su crecimiento y desarrollo con una mejora en la infraestructura vial.



Es importante recordar que Arauco y Stora Enso fusionaron sus operaciones en Uruguay en el 2009, y que ese mismo año adquirieron la mayor parte de las operaciones del grupo ENCE en el país, consistente en 130.000 hectáreas de terrenos forestales y otras instalaciones como un puerto y una terminal de barcas, una planta productora de astillas y un vivero. 

### Vivero

Montes del Plata dispone de un vivero ubicado en las afueras de la ciudad de Fray Bentos, que tiene una capacidad de producción de 5.200.000 plantines al año.

En este vivero, llamado Celestino Mutis, se realizan múltiples actividades que abarcan desde la producción del sustrato y crianza de los plantines hasta su traslado al campo para la plantación.

Actualmente, Montes del Plata está construyendo un nuevo vivero de última tecnología en la Estancia M'Bopicuá, en las afueras de la ciudad de Fray Bentos, que permitirá aumentar la capacidad productiva a unos 20 millones de plantines al año. Se prevé que el nuevo vivero esté operando en toda su capacidad a comienzos de 2012.

Fuente: Montes del Plata



**En el proyecto también** está contemplada la construcción de una unidad generadora de energía en base a recursos renovables, que producirá entre 160 y 180 MW.

### Edgardo Cardozo: "Va a mejorar la demanda de madera a nivel nacional"

*El gerente de la Sociedad de Productores Forestales del Uruguay destaca que el proyecto de Montes del Plata va a constituirse en un fomento para el desarrollo del sector forestal en el país.*

Muy satisfecho se manifestó el gerente de la Sociedad de Productores Forestales del Uruguay, Edgardo Cardozo, tras conocer el anuncio de la millonaria inversión de Montes del Plata en el país. Esto, porque una segunda fábrica de celulosa (la otra pertenece a UPM, ex Botnia) no sólo va a ser importante para la economía nacional, sino que va a constituirse en un impulso para el desarrollo del sector forestal en Uruguay.

El ejecutivo recuerda que hace bastante tiempo que estaban esperando que se concretara esta iniciativa. "La primera empresa que habló de instalar una planta de celulosa en Uruguay fue Ence y, lamentablemente, no lo pudo hacer por diferentes causas. Finalmente, Botnia lo hizo y eso ha mejorado la posibilidad de generación de riquezas genuinas como consecuencia de la exportación de productos forestales, en este caso celulosa. Y luego con esta unión de Arauco y Stora Enso se nos había abierto una nueva expectativa y estábamos realmente esperando conocer cuál era la decisión de la nueva empresa (Montes del Plata)".

Cardozo destaca que con este proyecto "va a mejorar la demanda de madera a nivel nacional, lo que es una gran ventaja para nuestros productores". Y no sólo eso. El gerente de la SPF cree que el proyecto de Montes del Plata va a consolidar a un sector

que está a portas de superar la barrera de los US\$ 1.000 millones de exportaciones (al cierre de esta edición, los envíos a octubre bordeaban los US\$ 850 millones), lo que sería un gran logro considerando que la industria forestal es relativamente nueva en el país, ya que tiene de poco más de dos décadas de historia. "Después de 200 años de estar exportando carne, recién se lograron pasar los mil millones de dólares en el año 2008. Entonces, sería un logro formidable para la forestación superar eso en tan poco tiempo", comenta.

Edgardo Cardozo también destaca que la actividad forestal está adquiriendo cada vez más relevancia en un país de gran tradición agrícola y ganadera. "Hoy en general la sociedad percibe a la forestación como una actividad económica muy importante, que ha permitido darle vida a muchas zonas del interior del país que no tenían alternativas de producción importantes, que ha generado empleos genuinos y que está creando riqueza", menciona.

El ejecutivo reconoce que Uruguay tiene el desafío de mejorar su infraestructura en términos de transporte y logística. "Creo que vamos por un buen camino, aunque quizás más lento de lo ideal, porque hace muchos años que se está hablando de las necesidades de mejorar la infraestructura de transporte. El sector forestal representa entre el 15 y el 20% del movimiento total que se produce en las carreteras, pero todos los involucrados en el desarrollo del sector agropecuario estamos preocupados de mejorar la infraestructura del transporte, porque en eso nos da la vida. Y en eso estamos, mirando para adelante, ya que tenemos interesantes oportunidades"